



# Celesc

Centrais Elétricas de Santa Catarina S.A.

Florianópolis,

Carta Aberta ao Mercado

Prezado Senhor

## Chamada Pública em Iluminação Pública

A Celesc, norteada pela orientação estratégica de seu Plano Diretor em ampliar a participação de seus negócios e amparada pela Lei Estadual 13.570/2005, a qual lhe autoriza a desenvolver projetos, isoladamente ou através de parcerias públicas ou privadas, vem estudando possibilidades de atuação dentro do mercado de Iluminação Pública.

A Atuação na Gestão da Iluminação Pública apresenta total aderência com os demais segmentos já presentes no portfólio de atuação do grupo Celesc, com destaque para o segmento de Distribuição de Energia, ressaltando a possibilidade de sucesso nesta iniciativa. Ademais, a presença do Grupo Celesc em todo o estado de Santa Catarina, a notoriedade de sua marca, bem como seu estreito relacionamento com os municípios caracteriza-se como um diferencial estratégico para uma futura operação.

Entendemos que a formação de uma Sociedade de Propósito Específico com participação de parceiro(s) estratégico(s) resultará em ganhos para ambas as partes, o que motiva a Celesc à realização de uma Chamada Pública para futura parceria. Assim, sob a ótica da isonomia e transparência, buscamos através desta correspondência a abertura para um canal de comunicação visando o entendimento das tendências do setor de Iluminação Pública, discussão de modelos de atuação, apresentação de tecnologias vigentes e de vanguarda.

Compartilhamos os Termos Gerais do edital da Chamada Pública na busca de contribuições para o processo.

Ressaltamos que, sendo esta uma etapa de construção das premissas para a busca de parceria, tal manifestação não cria vínculo ou obrigação entre a Celesc e as empresas que participarem do processo.

Visando atender nosso cronograma de trabalho, solicitamos que as contribuições, bem como manifestação de interesse na participação da Chamada Pública, nos sejam remetidos até o dia 10/07/2017. Contatos através do e-mail [novosnegocios@celesc.com.br](mailto:novosnegocios@celesc.com.br).

Cordialmente,

Enio Andrade Branco  
Diretor de Geração, Transmissão e  
Novos Negócios

Cleverson Siewert  
Diretor Presidente



**Celesc**

Centrais Elétricas de Santa Catarina S.A.

## **TERMOS GERAIS CHAMADA PÚBLICA EM ILUMINAÇÃO PÚBLICA**

**OBJETIVO:** Receber contribuições para elaboração de Edital de Chamada Pública para Seleção de Parceiro Estratégico para atuação no Mercado de Iluminação Pública.

### **Dados Básicos Solicitados para Apresentação do Potencial Parceiro:**

- a. Sede e Filiais (Municípios e UF):
- b. Histórico empresarial:
- c. Disponibilidade de sede própria para início da operação (descrição e localização):
- d. Municípios atendidos atualmente / Número de Pontos de IP:
- e. Faturamento bruto (discriminar por Estado):
- f. Modelo de Atuação:
- g. Fornecedores Estratégicos de Luminárias e Sistemas de Gerenciamento:
- h. Tecnologias Próprias Utilizadas:

Abaixo, apresentamos os principais itens levantados pela CELESC, com sua referida expectativa para concepção conforme o caso:

- ✓ **Requisitos para aceite de Projetos/Parceiros, a serem classificados como Eliminatórios ou não:**
  - Possuir experiência no Mercado de Iluminação Pública comprovada através da prestação de serviços de Iluminação Pública com histórico maior que cinco anos ou através do desenvolvimento de tecnologias próprias (hardwares e softwares) visando inovação no processo de Gestão da Iluminação Pública.
- ✓ **Estratégia de Atuação**
  - Apresentar estratégias de atuação no mercado, considerando os riscos envolvidos;
  - Diferenciais estratégicos e vantagem competitiva;
  - Equipe de trabalho considerada;
  - Investimento inicial necessário e prazo de retorno para este investimento;
  - Projeção de crescimento para os próximos dez anos;
  - Apresentação do Plano de Negócios.
- ✓ **Indicadores Financeiros do Modelo de Negócio**
  - Taxa Interna de Retorno superior a 12% a.a. Real.
- ✓ **Financiamento**
  - Apresentar previsão de Captação de Recursos de Terceiros nos projetos:
    1. Apresentar Estrutura de Capital estimada.
    2. Apresentar Taxas e Sistema de Amortização.
    3. Apresentar Agente Financiador.
- ✓ **Aspectos Societários**
  - Participação Celesc até 49%;
  - Não serão aceitas propostas em que seja identificado possível conflito de interesses com negócios pré-existentes.



# Celesc

Centrais Elétricas de Santa Catarina S.A.

✓ **Formação do Capital Social**

- A notoriedade da Marca CELESC e sua representatividade no estado de Santa Catarina deverão representar participação societária do grupo CELESC na parceria;
- Os atuais contratos de Gestão da Iluminação Pública do futuro parceiro, quando transferidos para a nova Parceria, deverão representar participação societária no empreendimento;
- A complementariedade do Capital Social para atingir a participação societária da Celesc no limite de 49% deve ser realizada através de Aporte de Capital.

✓ **Administração da Companhia**

- Prevista em Acordo de Acionistas e Estatuto Social;
- Representatividade nas instâncias de Governança Corporativa proporcional à participação no Capital da futura companhia.

✓ **Prestação de serviços**

- Possível prestação de serviço pelo Parceiro na Operação e Manutenção do sistema, condicionada à análise dos benefícios quando comparada com a internalização destes serviços.